



ДЕПАРТАМЕНТ
ИМУЩЕСТВЕННЫХ И ЗЕМЕЛЬНЫХ ОТНОШЕНИЙ
ВОРОНЕЖСКОЙ ОБЛАСТИ

П Р И К А З

09.10.2019

№ 2620

Воронеж

Об утверждении методических рекомендаций по планированию финансово-хозяйственной деятельности и применению ключевых показателей эффективности деятельности хозяйственных обществ, в уставном капитале которых доля участия Воронежской области превышает 50 процентов

В целях совершенствования порядка реализации департаментом имущественных и земельных отношений Воронежской области прав акционера (участника) хозяйственных обществ, перехода к современным формам планирования, контроля и определения экономической эффективности деятельности хозяйственных обществ с долей участия Воронежской области в уставных капиталах, в соответствии с Методическими рекомендациями по применению ключевых показателей эффективности деятельности хозяйственных обществ, в уставных капиталах которых доля участия Российской Федерации или субъекта Российской Федерации превышает 50 процентов, и показателей деятельности государственных унитарных предприятий в целях определения размера вознаграждения их руководящего состава, утвержденными распоряжением Правительства Российской Федерации от 27.06.2019 № 1388-р,

п р и к а з ы в а ю:

1. Утвердить прилагаемые методические рекомендации по планированию финансово-хозяйственной деятельности и применению ключевых показателей эффективности деятельности хозяйственных обществ, в уставном капитале которых доля Воронежской области превышает 50 процентов (далее - Методические рекомендации).

2. Определить, что Методические рекомендации применяются при разработке и утверждении внутренних документов планирования финансово-хозяйственной деятельности хозяйственных обществ в уставном капитале которых доля Воронежской области превышает 50 процентов, на период с 01 января 2020 года.

3. Признать утратившими силу:

- приказ департамента имущественных и земельных отношений Воронежской области от 02.04.2014 № 619 «О принципах стратегического и оперативного планирования, организации системы контроля и оценки эффективности финансово-хозяйственной деятельности акционерных обществ с долей собственности Воронежской области»;

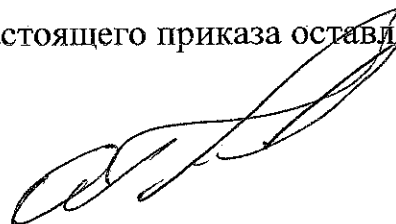
- приказ департамента имущественных и земельных отношений Воронежской области от 26.12.2016 № 2181 «О внесении изменений в приказ департамента имущественных и земельных отношений Воронежской области от 02.04.2014 № 619 «О принципах стратегического и оперативного планирования, организации системы контроля и оценки эффективности финансово-хозяйственной деятельности акционерных обществ с долей собственности Воронежской области»;

- приказ департамента имущественных и земельных отношений Воронежской области от 29.09.2017 № 2075 «О внесении изменений в приказ департамента имущественных и земельных отношений Воронежской области от 02.04.2014 № 619»;

- приказ департамента имущественных и земельных отношений Воронежской области от 22.07.2019 № 1896 «О внесении изменений в приказ департамента имущественных и земельных отношений Воронежской области от 02.04.2014 № 619».

4. Контроль за исполнением настоящего приказа оставляю за собой.

Первый заместитель
руководителя департамента



О.С. Провоторова

Утверждены
приказом департамента
имущественных и
земельных отношений
Воронежской области
от «09» 10 2019 года № 2620

**Методические рекомендации
по планированию финансово-хозяйственной деятельности и
применению ключевых показателей эффективности деятельности
хозяйственных обществ, в уставных капиталах которых доля участия
Воронежской области превышает 50 процентов**

1. Общие положения

1.1. Настоящие методические рекомендации по планированию финансово-хозяйственной деятельности и применению ключевых показателей эффективности хозяйственных обществ, в уставных капиталах которых доля участия Воронежской области превышает 50 процентов (далее – Методические рекомендации), определяют основные подходы к планированию финансово-хозяйственной деятельности и применению системы ключевых показателей эффективности деятельности хозяйственных обществ, в уставных капиталах которых доля участия Воронежской области превышает 50 процентов, а также их дочерних обществ (далее – общества).

1.2. Методические рекомендации содержат:

- принципы планирования финансово-хозяйственной деятельности обществ;
- общие рекомендации по формированию документов планирования финансово-хозяйственной деятельности обществ, в том числе плановых значений ключевых показателей эффективности деятельности финансово-хозяйственной деятельности обществ;
- общие рекомендации к составлению и порядку предоставления отчетности.

1.3. В настоящих Методических рекомендациях приняты следующие основные термины, определения и сокращения:

- ключевой показатель эффективности (далее – КПЭ) – показатель, на основании которого оценивается эффективность деятельности общества в целях определения размера вознаграждения единоличного исполнительного органа общества;

- финансово-экономические КПЭ – показатели, характеризующие финансовую деятельность общества;

- отраслевые КПЭ – показатели, характеризующие деятельность общества в соответствующей отрасли;

- целевое значение КПЭ – количественная характеристика показателя, определенная планом финансово-хозяйственной деятельности общества;

- фактические значения КПЭ – достигнутые обществом значения КПЭ, рассчитанные по данным бухгалтерской (финансовой) отчетности (в случаях, установленном действующим законодательством Российской Федерации, – консолидированной финансовой отчетности) и иным документам общества.

2. Принципы планирования финансово-хозяйственной деятельности общества

2.1. Планирование финансово-хозяйственной деятельности общества основывается на следующих принципах:

2.1.1. Принцип увязки результата и мотивации.

Мотивация лиц, исполняющих обязанности единоличного исполнительного органа общества, должна зависеть от достижения плановых значений КПЭ общества, утвержденных советом директоров общества.

Ответственность за достижение плановых значений КПЭ, а также исполнение плана финансово-хозяйственной деятельности общества возлагается на единоличный исполнительный орган управления общества.

2.1.2. Принципы целеполагания.

2.1.2.1. Принцип четкости целей.

Установленная цель должна быть понятной и трактуемой однозначно. Не должно быть двоякого понимания поставленной цели. Множественные цели организации должны быть взаимно поддерживающими, при этом действия и решения, необходимые для достижения одной цели, не должны мешать достижению других целей.

2.1.2.2. Принцип достижимости цели.

Установленные цели должны быть достижимыми. Нельзя устанавливать цель, которая не может быть достигнута. При определении цели необходимо опираться на реальные возможности общества и ситуацию на рынке.

2.1.2.3. Принцип измеримости цели.

Цель должна быть сформулирована с возможностью контроля и оценки ее достижения в натуральном или денежном выражении.

3. Формирование документов планирования финансово-хозяйственной деятельности общества

3.1. Планирование финансово-хозяйственной деятельности общества рекомендуется осуществлять на 5-летний период.

3.2. План финансово-хозяйственной деятельности общества (включая целевые значения КПЭ) на 5-летний период рекомендуется направлять на рассмотрение совета директоров общества в срок до 01 декабря года, предшествующего периоду планирования.

Представленный обществом план рекомендуется утверждать решением совета директоров общества в срок до 31 декабря года, предшествующего периоду планирования.

3.3. Для определения размера мотивации лиц, исполняющих обязанности единоличного исполнительного органа общества, рекомендуется ежегодно утверждать поквартальную разбивку значений годовых КПЭ и показателей депремирования на последующий календарный год.

Предоставление и утверждение поквартальной разбивки рекомендуется осуществлять в сроки, указанные в п. 3.2 настоящих Методических рекомендаций.

3.4. В целях обеспечения достоверности расчетов КПЭ и показателей депремирования обществу рекомендуется ежегодно обеспечивать проверку корректности расчетов целевого значения КПЭ с привлечением представителей внутреннего и (или) внешнего аудита в установленном порядке.

Корректировка плана финансово-хозяйственной деятельности общества и целевых значений КПЭ и показателей депремирования может осуществляться не чаще одного раза в год. При этом корректировка целевых значений за прошедший и текущий календарные годы невозможна.

3.5. Ответственным за подготовку и своевременное вынесение на рассмотрение совета директоров общества документов планирования общества является единоличный исполнительный орган общества.

3.6. Документы планирования общества формируются на основании данных бухгалтерской отчетности и иных документов общества, подписываются единоличным исполнительным органом общества и заверяются печатью общества.

4. Примерная структура плана финансово-хозяйственной деятельности общества

План финансово-хозяйственной деятельности общества рекомендуется формировать, придерживаясь следующей структуры:

4.1. Резюме:

4.1.1. Общие положения:

- наименование и адрес общества;
- идентификационный номер налогоплательщика;
- наименования акционеров (участников) с указанием доли в уставном капитале;
- фамилия, имя, отчество руководителя общества;

– вид деятельности (основной), код ОКВЭД.

4.1.2. Краткое описание целей деятельности общества и основных задач по их достижению.

4.1.3. Краткое содержание планируемых к реализации мероприятий.

4.1.4. Основные направления и объемы вложений средств для реализации поставленных целей (с указанием планируемых источников финансирования).

4.2. Сведения о работниках общества и расходах общества на оплату труда

Показатель	Год 1 (факт за 2 года до года составления плана)	Год 2 (факт за 1 год до года составления плана)	Год 3 (прогноз года составления плана)
Среднесписочная численность работников, чел.			
Штатная численность работников, чел.			
Объем денежных средств, направленных на оплату труда, тыс. руб.			

4.3. Данные об имущественном комплексе общества.

4.3.1. Характеристика зданий и сооружений общества

N п/п	Наименование	Адрес	Общая площадь, кв.м	Кадастровый номер	Остаточная стоимость (на последнюю отчетную дату, предшествующую дате планирования), тыс. руб.	Примечание
	Итого	X		X		X

Условия аренды площадей (если арендуются) _____

4.3.2. Сведения о земельных участках общества

№ п/п	Кадастровый номер	Место нахождения земельного участка	Общая площадь земельного участка, га	Права на земельный участок

4.3.3. Сведения об объектах незавершенного строительства общества

№ п/п	Наименование	Адрес	Общая планируемая площадь помещений, кв. м	Год начала строительства	Объем вложенных средств, тыс. руб.	Примечание
	Итого			X		X

4.3.4. Сведения о прочих основных средствах общества

№ п/п	Наименование	Характеристика объекта	Первоначальная стоимость, тыс. руб.	Амортизация, тыс. руб.	Остаточная стоимость (за вычетом износа), тыс. руб.
	Итого	X			

4.3.5. Нематериальные активы общества

При наличии нематериальных активов, в том числе прав на результаты интеллектуальной деятельности, акций (долей) в уставных капиталах, паев, ценных бумаг, общество раскрывает информацию об их составе и балансовой стоимости.

В случае получения нематериальных активов в собственность общества путем вноса в уставный капитал или поступления в безвозмездном порядке рекомендуется раскрывать информацию об оценочной стоимости нематериальных активов и методах их оценки.

4.3.6. В случае наличия более 10 объектов по каждому из разделов 4.3.1 – 4.3.5, рекомендуется сведения об имущественном комплексе общества оформлять в виде приложения к плану.

4.4. Анализ фактического финансового состояния общества.

4.4.1. Фактические значения КПЭ общества за период, предшествующий периоду планирования

№ п/п	КПЭ	Год 1 (факт за 2 года до года планирования)	Год 2 (факт за 1 год до года планирования)	Год (прогноз года составления плана)

4.4.2. Основные показатели финансово-хозяйственной деятельности общества за трехлетний период, предшествующий периоду планирования (по данным бухгалтерской отчетности и прогнозные данные)

№ п/п	Показатели	тыс. руб.		
		Год 1 (факт за 2 года до года планирования)	Год 2 (факт за 1 год до года планирования)	Год 3 (прогноз года составления плана)
1	Выручка (за вычетом НДС, акцизов и аналогичных обязательных платежей)			
2	Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг			
3	Валовая прибыль (убыток)			
4	Коммерческие расходы			
5	Управленческие расходы			
6	Прибыль (убыток) от продаж			
7	Проценты к получению			
8	Проценты к уплате			
9	Прочие доходы			
10	Прочие расходы			
11	Прибыль (убыток) до налогообложения			
12	Налог на прибыль			
13	Чистая прибыль (убыток)			

4.4.3. Ключевые события за прошедший период

В данном разделе рекомендуется описать значимые события производственного, финансового, организационного характера, имевшие место в рассматриваемом периоде: инвестиционные программы,

мероприятия по модернизации и (или) реорганизации производства, запуск нового продукта, получение крупного займа (кредита) и т.д.

4.5. Крупные сделки и другие юридически значимые действия, планируемые к совершению в плановом периоде:

- крупные сделки;
- дополнительные эмиссии акций общества;
- открытие новых филиалов, представительств, участие в иных юридических лицах;
- приобретение (строительство) основных средств;
- получение/предоставление крупных займов (кредитов) и т.д.

Рекомендуется указывать последовательность совершения крупных сделок и других юридически значимых действий и краткое обоснование необходимости и целесообразности их реализации.

4.6. Сведения о работниках общества и расходах общества на оплату труда

Показатель	Год 1	Год 2	Год 3	Год 4	Год 5
Среднесписочная численность работников, чел.					
Штатная численность работников, чел.					
Объем денежных средств, направленных на оплату труда, тыс. руб.					

4.6. План производства и реализации продукции (для обществ, осуществляющих производственную деятельность)

№ п/п	Наименование продукции	Год 1	Год 2	Год 3	Год 4	Год 5
		Производство в натуральном выражении				
1.	Продукт 1					
2	Продукт 2...					
....					
		Производство в денежном выражении, тыс. руб.				

1.	Продукт 1					
2	Продукт 2...					
....					
		Реализация в натуральном выражении				
1.	Продукт 1					
2	Продукт 2...					
....					
		Реализация в денежном выражении, тыс. руб.				
1.	Продукт 1					
2	Продукт 2...					
....					

4.7. Финансовый план

4.7.1. План доходов.

тыс. руб.

Наименование	Год 1	Год 2	Год 3	Год 4	Год 5
Доходы от реализации продукции (услуг)					
- от основного вида деятельности					
- от					
- прочие доходы, в т.ч.					
-					
ИТОГО ДОХОДОВ					

4.7.2. План расходов.

тыс. руб.

Наименование	Год 1	Год 2	Год 3	Год 4	Год 5
Себестоимость, в т.ч.					
.....					
.....					
Управленческие расходы, в т.ч.					
.....					
.....					
Коммерческие расходы, в т.ч.					
.....					
Прочие расходы, в т.ч.					
.....					
.....					
Налог на прибыль					
ИТОГО РАСХОДОВ					

4.7.3. Финансовый результат реализации плана.

		тыс. руб.				
	Наименование показателя	Год 1	Год 2	Год 3	Год 4	Год 5
1	Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг (за вычетом НДС, акцизов и аналогичных обязательных платежей)					
2	Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг					
3	Валовая прибыль (убыток)					
4	Коммерческие расходы					
5	Управленческие расходы					
6	Прибыль (убыток) от продаж					
7	Проценты к получению					
8	Проценты к уплате					
9	Прочие доходы					
10	Прочие расходы					
11	Прибыль (убыток) до налогообложения					
12	Налог на прибыль					
13	Чистая прибыль (убыток)					

Кроме финансовых результатов, рекомендуется указывать нефинансовые результаты реализации мероприятий плана (в том числе увеличение объемов и расширение ассортимента производимой продукции, повышение инвестиционной привлекательности общества и т.д.).

4.8. Перечень КПЭ общества и показателей депремирования, порядок их расчета и применения.

4.8.1. Перечень КПЭ, их целевые значения и удельный вес, а также наличие, состав, вес показателей депремирования, их целевое значение, а также размер депремирования для каждого общества формируются и утверждаются органами управления общества.

4.8.2. Общее количество финансово-экономических КПЭ общества рекомендуется устанавливать в количестве не более 7 показателей.

4.8.2.1. Перечень рекомендуемых финансово-экономических КПЭ общества:

- 1) Рентабельность продаж по «Прибыли до вычета»

Формула расчета рентабельности продаж по «Прибыли до вычета»:

$$R_{\text{пр}} = \text{Пр} / \text{Оп} \times 100\%,$$

где: $R_{\text{пр}}$ — рентабельность продаж (в %);

Пр — прибыль до вычета (сумма прибыли до налогообложения, процентов к уплате, амортизации основных средств и нематериальных активов);

Оп — объем продаж (выручка).

2) Коэффициент рентабельности собственного капитала

Формула расчета рентабельности собственного капитала:

$$R_{\text{ск}} = \text{Пр} / \text{СК} \times 100,$$

где: $R_{\text{ск}}$ — рентабельность собственного капитала (в %);

Пр — чистая прибыль.

СК — среднегодовой собственный капитал (частное от деления суммы собственного капитала на начало и конец периода на 2).

4.8.2.2. Перечень рекомендуемых финансово-экономических КПЭ общества, которые могут устанавливаться по усмотрению органов управления:

- 1) Динамика размера «Прибыли до вычета» (рост по отношению к предыдущему году);
- 2) Динамика удельной выручки за год из расчета на одного сотрудника (рост по отношению к предыдущему году);
- 3) Снижение затрат на приобретение товаров (работ, услуг) на единицу продукции;
- 4) Соотношение объема капитальных вложений к чистому денежному потоку от операционной деятельности;
- 5) Соотношение объема капитальных вложений к амортизационным начислениям;
- 6) Доля закупок товаров (работ, услуг), осуществленных конкурентными способами;
- 7) Доля непрофильных активов;

- 8) Стоимость чистых активов;
- 9) Коэффициент текущей ликвидности;
- 10) Коэффициент обеспеченности (покрытия) оборотных активов собственными источниками финансирования;
- 11) Дивиденды - доход, полученный акционерами (участниками) от общества при распределении прибыли, остающейся после налогообложения (в том числе в виде процентов по привилегированным акциям), по принадлежащим акционерам (участникам) акциям (долям) пропорционально долям акционеров (участников) в уставном (складочном) капитале этой организации.

4.8.3. Перечень отраслевых КПЭ.

Общее количество отраслевых КПЭ общества рекомендуется устанавливать в количестве не более 4 показателей.

4.8.4. Показатели депремирования единоличного исполнительного органа управления обществом.

Рекомендуемыми показателями депремирования единоличного исполнительного органа управления обществом являются:

- 1) Наличие (отсутствие) задолженности по заработной плате перед работниками;
- 2) Отношение объема совокупного долга к прибыли до вычета налоговых и процентных платежей и амортизации;
- 3) Превышение установленного органами управления общества значения отношения «Суммы кредитов и займов» к «Прибыли до вычета».

4.8.5. Целевые значения КПЭ общества и показателей депремирования рекомендуется представлять по следующей форме:

ЦЕЛЕВЫЕ ЗНАЧЕНИЯ
КПЭ общества и показателей депремирования

№ п/п	Наименование КПЭ	Вес показателя	Год 1	Год 2	Год 3	Год 4	Год 5
	<i>Финансово-экономические КПЭ</i>						
1	Рентабельность продаж по «Прибыли до вычета»						
2	Коэффициент рентабельности собственного капитала						
3							
4							
5							
6							
7							
	<i>Отраслевые КПЭ</i>						
1							
2							
3							
4							
ИТОГО		100%					
	<i>Показатели депремирования</i>						
1							
2							
3							

4.8.5. Целевые значения КПЭ общества не рекомендуется указывать интервалом значений.

При формировании КПЭ обществ рекомендуется устанавливать финансово-экономические и отраслевые КПЭ, вес которых в совокупности составляет 100 процентов.

При этом рекомендуемый вес показателя «Рентабельность продаж по «Прибыли до вычета» - не менее 10%, показателя «Коэффициент рентабельности собственного капитала» - не менее 15%, суммарный вес указанных КПЭ – не менее 30% общего веса всех финансово-экономических КПЭ общества.

4.9. Прочее.

В случае если планируемым результатом деятельности общества является чистый убыток, рекомендуется в состав плана финансово-

хозяйственной деятельности включать план мероприятий по выведению общества на безубыточный уровень деятельности.

5. Порядок составления и предоставления отчетности

5.1. Рекомендуемым периодом контроля за исполнением плана финансово-хозяйственной деятельности общества, включая достижение значений годовых КПЭ и показателей депремирования, является 1 год.

Рекомендуемым периодом контроля за достижением значений квартальных КПЭ и показателей депремирования, является 1 квартал.

5.2. Рекомендуемые сроки представления обществом отчетов (если иное не предусмотрено уставом):

- о достижении значений квартальных КПЭ и показателей депремирования (кроме 4 квартала)– до 30 числа месяца, следующего за отчетным кварталом;

- о достижении значений квартальных КПЭ и показателей депремирования за 4 квартал, о выполнении плана за 1 год, включающего отчет о достижении значений годовых КПЭ и показателей депремирования, - до 30 марта года, следующего за отчетным.

5.3. Отчеты составляются на основании данных бухгалтерской отчетности и иных документов общества за истекший отчетный период, в случаях, установленных действующим законодательством Российской Федерации, - на основании консолидированной финансовой отчетности.

5.4. Рекомендуемая форма отчета о достижении значений квартальных КПЭ общества и показателей депремирования:

№ п/п	Наименование КПЭ	Вес показателя	План	Факт	Относительные отклонения, %	Абсолютные отклонения
	<i>Финансово-экономические КПЭ</i>					
1						
2						

3						
4						
5						
6						
7						
	<i>Отраслевые КПЭ</i>					
1						
2						
3						
4						
	ИТОГО	100%				
	<i>Показатели депремирования</i>					
1						
2						
3						

При наличии отклонений (невыполнение или перевыполнение) фактически достигнутых значений КПЭ и показателей депремирования от установленных целевых значений КПЭ и показателей депремирования указываются причины отклонений.

5.5. Рекомендуемая структура составления отчета об исполнении плана финансово-хозяйственной деятельности:

5.5.1. Основные сведения об обществе:

- наименования акционеров (участников) с указанием доли в уставном капитале;
- фамилия, имя, отчество руководителя организации;
- основной вид деятельности общества.

5.5.2. Отчет по трудовым ресурсам общества

Показатель	План	Факт	Относительные отклонения, %	Абсолютные отклонения
Среднесписочная численность работников, чел.				
Штатная численность работников, чел.				
Объем денежных средств, направленных на оплату труда, тыс. руб.				

5.5.3. Сведения об изменениях имущественного комплекса общества в разбивке по группам (здания и сооружения, земельные участки, объекты незавершенного строительства, прочие основные средства, нематериальные активы) по следующей форме:

№ п/п	Наименование	Остаточная стоимость на начало отчетного периода, тыс. руб.	Остаточная стоимость на конец отчетного, тыс. руб.	Относительные отклонения, %	Абсолютные отклонения
	Итого				

5.5.4. Выполнение плана по крупным сделкам и другим юридически значимым действиям.

5.5.5. Выполнение производственного плана

№	Показатели	Ед. изм.	План	Факт	Отклонение абсолютное, +/-	Отклонение относительное, %%
1	2	3	4	5	6	
1.	Производство в натуральном выражении - продукт 1 - продукт 2 и т.д.					
2.	Производство в денежном выражении - продукт 1 - продукт 2 и т.д.					
3	Реализация в натуральном выражении - продукт 1 - продукт 2 и т.д.					

4	Реализация в денежном выражении - продукт 1 - продукт 2 и т.д.					
---	---	--	--	--	--	--

5.5.6. Исполнение финансового плана

5.5.6.1. Исполнение плана по доходам

тыс.руб.

Наименование	План	Факт	Отклонение абсолютное, +/-	Отклонение относительное, %%
1	2	3	4	5
Доходы от реализации продукции (услуг)				
- от основного вида деятельности				
- от				
- прочие доходы, в т.ч.				
-				
ИТОГО ДОХОДОВ				

5.5.6.2. Исполнение плана по расходам

тыс. руб.

Статьи затрат	План	Факт	Отклонение абсолютное, +/-	Отклонение относительное, %
1	2	3	4	5
Себестоимость, в т.ч.				
.....				
.....				
Управленческие расходы, в т.ч.				
.....				
.....				
Коммерческие расходы, в т.ч.				
.....				
Прочие расходы, в т.ч.				
.....				
Налог на прибыль				
ИТОГО РАСХОДОВ				

5.5.6.3. Отчет о финансовых результатах реализации плана.

тыс. руб.

	Показатель	План	Факт	Отклонение абсолютное, +/-	Отклонение относительное, %
	1	2	3	4	
1	Выручка от продажи товаров, продукции, работ, услуг (за вычетом НДС, акцизов и аналогичных обязательных платежей)				
2	Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг				
3	Валовая прибыль (убыток)				
4	Коммерческие расходы				
5	Управленческие расходы				
6	Прибыль (убыток) от продаж				
7	Проценты к получению				
8	Проценты к уплате				
9	Прочие доходы				
10	Прочие расходы				
11	Прибыль (убыток) до налогообложения				
12	Налог на прибыль				
13	Чистая прибыль (убыток)				

5.5.7. Отчет о достижении значений годовых КПЭ общества и показателей депремирования:

№ п/п	Наименование КПЭ	Вес показателя	План	Факт	Относительные отклонения, %	Абсолютные отклонения
	<i>Финансово-экономические КПЭ</i>					
1						
2						
3						
4						
5						
6						
7						
	<i>Отраслевые КПЭ</i>					
1						
2						
3						
4						
	ИТОГО	100%				
	<i>Показатели депремирования</i>					

1						
2						
3						

При наличии отклонений (невыполнение или перевыполнение) фактически достигнутых значений КПЭ и показателей депремирования от установленных целевых значений КПЭ и показателей депремирования указываются причины отклонений.

5.5.8. Заключительные положения:

1) Выводы о степени выполнения целевых показателей и деятельности общества отчетном периоде.

2) Информация о наличии (отсутствии) просроченной кредиторской и дебиторской задолженностей за отчетный период с указанием проводимых мероприятий, направленных на погашение просроченной задолженности.

3) Сведения о проведенной в отчетном периоде работе с непрофильными активами общества в соответствии с локальными правовыми актами общества.

4) Сведения о выполнении иных поручений совета директоров общества.

5.5.9. При наличии относительных отклонений (невыполнение или перевыполнение) показателей финансово-хозяйственной деятельности, указанных в пп. 5.5.2-5.5.6, от установленных от соответствующих утвержденных целевых значений свыше 5% указываются причины отклонений и предложения по достижению установленных целевых значений показателей.

5.6. Отчеты о достижении значений квартальных КПЭ, о выполнении плана за 1 год, включая отчет о достижении значений годовых КПЭ, подписываются единоличным исполнительным органом общества, заверяются печатью общества.

5.7. Отчеты о достижении значений квартальных и годовых КПЭ используются для определения размера мотивации лиц, исполняющих обязанности единоличных исполнительных органов обществ.

5.8. Ответственность за расчет фактических значений КПЭ и достоверность фактических значений основных показателей финансово-хозяйственной деятельности общества несет единоличный исполнительный орган общества.